

# CURRICULUM VITAE DI EZIO GUERCI



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **GUERCI EZIO**  
Indirizzo residenza **VIA PALESTRO, 24 – 15121 ALESSANDRIA (AL)**  
Telefono **0131255177**  
Fax **0131609968**  
E-mail **[e.guerci@studioguerci.it](mailto:e.guerci@studioguerci.it)**  
  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 24 OTTOBRE 1954

## INFORMAZIONI ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Ragione sociale **GUERCI EZIO**  
Indirizzo **VIA PALESTRO, 24 – 15121 ALESSANDRIA (AL)**  
Telefono **0131255177**  
Telefono mobile **3932857996**  
Fax **0131609968**  
E-mail **[e.guerci@studioguerci.it](mailto:e.guerci@studioguerci.it)**  
Partita IVA **01855540066**  
Codice fiscale **GRCZEI54R24A182Y**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 2011 – In corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **SERVIZI CONSULENZE E RISORSE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (ScerPA) s.r.l., 15067 Novi Ligure (AL), Corso R. Marengo, 6**  
**Sede operativa: Via Cavour, 23 – 15121 ALESSANDRIA**  
**[e.guerci@scerpa.it](mailto:e.guerci@scerpa.it)**  
**Società a responsabilità limitata**  
**Professionista associato – Consigliere di amministrazione**  
Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative  
Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo  
Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali  
Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni  
Gestione progetti speciali
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1999 – In corso</p> <p><b>EZIO GUERCI</b> Via Palestro, 24 – 15121 Alessandria Ditta individuale Libero professionista Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni Gestione progetti speciali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2007 – 2012</p> <p><b>ANTOS s.r.l. – Anci Toscana Servizi e Consulenze</b> Viale Giovane Italia, 17 - 50122 - Firenze <b>Società di servizi e consulenza mista ANCI – Toscana e strutture professionali private</b> <b>Professionista associato</b> <b>Consigliere di Amministrazione</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1993 – In corso</p> <p><b>SINETICA s.r.l. a socio unico</b>  Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte Professionista incaricato Consigliere d'Amministrazione Responsabile del Dipartimento organizzazione dei sistemi pubblici locali Consulente esperto di problematiche degli enti locali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2004 – 2014</p> <p><b>ALTEA Consulenti Associati S.n.c. di Andrea Ruscica, Ezio Guerci, Marco Magaragia e C.</b> Strada Cavalli, 2 – Feriolo di Baveno (VB) Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Professionista associato Responsabile consulenza in ambito pubblico</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2004 - 2007</p> <p><b>ALTEA S.p.A.</b> Strada Cavalli, 2 – Feriolo di Baveno (VB) Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Professionista associato Responsabile dell'Area di mercato Pubblica Amministrazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di rapporto</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1999 - 2002</p> <p><b>CONSIEL S.p.A. – Settore Enti locali</b> Firenze Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Professionista incaricato Consulente di organizzazione e gestione risorse umane</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ragione sociale della struttura di riferimento</li> </ul>	<p>1999 - 2009</p> <p><b>CONSULENTI ASSOCIATI s.r.l.</b> Corso Regina Margherita 119 - Torino</p>

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ente
- Tipo di rapporto
- **Principali mansioni e responsabilità**
- Date (da – a)
- Ente

Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato  
 Professionista associato

**Presidente del Consiglio di Amministrazione**

1993 - 2000

**STUDIO CONSULENTI ASSOCIATI s.s.**

Torino – Bottigliera Alta (TO) - Alessandria

Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato

Professionista associato

Consulente di organizzazione e gestione risorse umane

1976

**ROTOMEC S.p.A.**

San Giorgio M.to (AL)

Società di lavorazioni meccaniche di precisione

Dipendente

Analista-programmatore EDP

1975 - 1976

**GIARGIA S.p.A.**

Savonera (TO)

Società di lavorazioni meccaniche di precisione

Dipendente

Responsabile Centro EDP

1974-1975

**SOCIETA' COOPERATIVA DI PRODUZIONE SOFTWARE**

Torino

Società cooperativa di servizi informatici e di consulenza direzionale in ambito pubblico e privato

Professionista associato

Analista-programmatore

2006 – 2010

**REGIONE PIEMONTE**

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

1999 – 2014

**PROVINCIA DI ALESSANDRIA**

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

2000 – 2009

**PROVINCIA DI PIACENZA**

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

1999 - 2004

**PROVINCIA DI CUNEO**

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

2000 – 2014

**COMUNE DI FOSSANO (CN)**

- Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
    - Ente
  - Tipo di rapporto
  - Principali mansioni e responsabilità
- Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 2000 – 2010  
**COMUNE DI VALENZA (AL)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 2007 – 2012  
**COMUNE DI FIGLINE VALDARNO (FI)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 2007 – 2014  
**COMUNE DI BOSCO MARENGO (AL)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 2001 – 2005  
**COMUNE DI VENEZIA**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 1999 - 2009  
**COMUNE DI CASALE MONFERRATO (AL)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 1999 – 2014  
**Associazione comuni alessandrini (AL)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 2000 - 2007  
**COMUNE DI MONTANARO (TO)**  
Professionista incaricato  
Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 1998 - 2002  
**AGENZIA AUTONOMA PER LA GESTIONE DELL'ALBO DEI SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI**  
SEZIONE REGIONALE DEL PIEMONTE  
Incaricato  
Componente della Sezione regionale del Piemonte quale esperto designato dalla Conferenza Stato-Città-AA.LL.
- 2001 – 2013  
**FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA**  
Collaborazione  
Componente del Consiglio Generale  
Coordinatore di Commissione consiliare

## ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Materie delegate

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Materie delegate

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

- Date (da – a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

1973 - 1975

### COMUNE DI ALESSANDRIA

Consigliere di quartiere "Europa"

1975 - 1993

### COMUNE DI ALESSANDRIA

Consigliere comunale

Commissione organizzazione e personale

Commissione urbanistica e lavori pubblici

Giugno 1980 – Ottobre 1989 - 9 anni e 4 mesi

### COMUNE DI ALESSANDRIA

Assessore comunale

Lavoro

Ambiente

Attività economiche, Industria e Agricoltura

Giugno 1990 – Novembre 1992 – 2 anni e 5 mesi

### COMUNE DI ALESSANDRIA

Vicesindaco

Programmazione

Controllo di gestione

Bilancio

Finanze

Società partecipate

Lavori pubblici

1985 - 1990

### UNITA' SOCIO-SANITARIA LOCALE N. 70

Componente l'Assemblea

1990 - 1992

### ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI D'ITALIA

Membro della Direzione nazionale

1990 - 2001

### LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI

Membro della Direzione nazionale

Membro della Segreteria regionale del Piemonte (1990-1992)

Membro del Consiglio nazionale (dal 1996 al 2001)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

1968 - 1973  
Liceo Scientifico "G. Galilei" - Alessandria  
Maturità scientifica

## PRINCIPALI INTERVENTI EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

## DOCENZE

- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento
- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento
- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento
- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento
- Date (da – a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento

2004 - 2005  
**UNIVERSITÀ AMEDEO AVOGADRO DEL PIEMONTE ORIENTALE - FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE DI ALESSANDRIA.**  
Incarico di docente a contratto  
Sociologia dell'organizzazione II

2004 - 2005  
**UNIVERSITÀ AMEDEO AVOGADRO DEL PIEMONTE ORIENTALE - FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE DI ALESSANDRIA.**  
Incarico di docente a contratto  
Insegnamento di metodi qualitativi per la valutazione

2004 - 2005  
**SCUOLA SUPERIORE DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE – SEZIONE PIEMONTE – LIGURIA – VALLE D'AOSTA**  
Incarico di docente a contratto  
Corso "Dirigere gli enti locali" – Strumenti per il Segretario comunale  
Moduli: Organizzazione – Pianificazione e controllo – Gestione del personale

2003 - 2009  
**FORMEZ – CENTRO DI FORMAZIONE E STUDI**  
Incarico di docente a contratto  
Regione Piemonte – 2003 – 2004 – 2005-2006 - Corso "Sussidiarietà orizzontale e pubblica amministrazione"  
PROGETTO S.O.F.I.A. Soluzioni Organizzative e Formative per l'Innovazione in Agricoltura – Pozzuoli - 2007 - Modulo Project Management  
Comune di Napoli - 2003 – 2004 – 2005 - Seminari "Il Controllo di gestione nella nuova struttura organizzativa del Comune di Napoli" Modulo "Il ciclo di programmazione e controllo"  
Corso "Sviluppo organizzativo ed analisi del lavoro" e Corso "Ordinamento del personale del Comune di Napoli - Il Regolamento degli Uffici e dei Servizi"

2003 - 2009  
**STOÀ S.C.p.A.**  
Villa Campolieto, Corso Resina, 283 - 80056 Ercolano (NA)  
Incarico di docente a contratto  
Executive Master in Public Management – 2007 – Modulo "Organizzazione e gestione delle risorse umane"  
Comune di Napoli - 2007 - Corso di Formazione per i Dirigenti del Comune di Napoli candidati a ricoprire il ruolo di Direttori di Municipalità  
Comune di Napoli – 2008 – Corso di formazione "URP-CPDAA - UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO – CENTRI PUBBLICI DI ACCESSO ASSISTITO" - Il nuovo assetto organizzativo del Comune di Napoli: Le Municipalità

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Titolo/Argomento</li> </ul>	<p>Comune di Napoli - 2008-2009 – Corso di formazione "Figure di supporto al Direttore di Municipalità per le attività di Programmazione, Controllo e Gestione Risorse umane"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I giornata: I servizi erogati e gli interventi effettuati dalle Municipalità. Finalità e metodologie di analisi</li> <li>• II giornata: Il modello organizzativo delle Municipalità letto attraverso i fondamenti dell'analisi organizzativa</li> <li>• III giornata: Programmazione gestionale e programmazione operativa. Le funzioni di Project Management nell'Ente Locale.</li> </ul> <p>Comune di Napoli – 2009 – Corso di formazione "I flussi procedurali nel Comune di Napoli, gli aspetti amministrativi e di controllo" - Presentazione della metodologia e degli strumenti di indagine</p> <p>Comune di Napoli - 2009 – Corso di formazione "Modelli e strumenti per il monitoraggio dei progetti" - Modulo: "Il project management nel Comune di Napoli"</p> <p>2012 - 2014</p> <p><b>ASSOCIAZIONE ITALIANA SERVIZI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI (AISPA)</b></p> <p>Incarico di docente a contratto</p> <p>2012 - L' ASSOCIAZIONISMO DEI COMUNI – Corso di formazione per dirigenti, segretari e Amministratori comunali – Frabosa Sottana (CN)</p> <p>2012 - L' ASSOCIAZIONISMO DEI COMUNI – Corso di formazione per dirigenti, segretari e Amministratori comunali – Magliano Alfieri (AT)</p> <p>2012 - L' ASSOCIAZIONISMO DEI COMUNI – Corso di formazione per dirigenti, segretari e Amministratori comunali – Borgo San Dalmazzo (CN)</p> <p>2012 - L' ASSOCIAZIONISMO DEI COMUNI – Corso di formazione per dirigenti, segretari e Amministratori comunali – Brondello (CN)</p> <p>2014 - L'UNIONE DI COMUNI E LA GESTIONE ASSOCIATA DEI SERVIZI – Corso di formazione per dirigenti, segretari e Amministratori comunali – Borgo San Dalmazzo (CN)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Titolo/Argomento</li> </ul>	<p>2005 - 2008</p> <p><b>PROVINCIA DI ALESSANDRIA</b></p> <p>Incarico di docente a contratto</p> <p>2008 – Workshop con la Dirigenza "Progettazione micro-organizzativa"</p> <p>2008 – Workshop con dipendenti incaricati di posizione organizzativa "Progettazione micro-organizzativa"</p> <p>2005 – Seminari "il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria" – "Il nuovo sistema di programmazione e controllo"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Titolo/Argomento</li> </ul>	<p>2000</p> <p><b>PROVINCIA DI PIACENZA</b></p> <p>Incarico di docente a contratto</p> <p>2000 - Formazione dei componenti la Direzione operativa: Sviluppo di sistemi di programmazione e controllo negli enti locali – Sistemi avanzati di gestione delle risorse umane.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Titolo/Argomento</li> </ul>	<p>1995</p> <p><b>COMUNE DI CUNEO</b></p> <p>Incarico di docente a contratto</p> <p>Corso per amministratori e dirigenti comunali finalizzato alla conoscenza e all'introduzione dell'innovazione legislativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Titolo/Argomento</li> </ul>	<p>2003</p> <p><b>CENTRO STUDIO E LAVORO LA CREMERIA</b></p> <p>Cavriago (RE)</p> <p>Incarico di docente a contratto</p> <p>MASTER ULISSE PER INNOVATORI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - Esperto di Controllo di Gestione negli Enti Locali – Moduli: "Lo scenario evolutivo della P.A: dagli anni '90 ad oggi, con riferimento al contesto degli EE.LL." (16 ore di lezione); "Le funzioni e i servizi erogati dagli EE.LL." (8 ore)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> </ul>	<p>2003</p> <p><b>CFP BASSA REGGIANA</b></p> <p>Guastalla (R.E)</p> <p>Incarico di docente a contratto</p>

• Titolo/Argomento	Corso "COMPETENZE DI RUOLO E COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI PER RINNOVARE LA P.A." Modulo: Le competenze di "pregio" degli apicali come garanzia di sviluppo della P.A., in sintonia con lo sviluppo locale Modulo: Il PEG come strumento di crescita professionale dei ruoli intermedi
• Date (da – a)	2004
• Ente/Società	<b>PARADIGMA S.p.A.</b> Milano
• Tipologia	Incarico di docente a contratto
• Titolo/Argomento	Corso "IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNICHE, VANTAGGI E METODOLOGIE" - Modulo "Il sistema di controllo di gestione: responsabilità organizzativa e valutazione delle prestazioni"
• Date (da – a)	2003 - 2004
• Ente/Società	<b>CONSORZIO INFOR</b>
• Tipologia	Incarico di docente a contratto
• Titolo/Argomento	Comunità Montana Valle Stura - 2003 – Corso di formazione "Nuove procedure nella PA" – 2004 – Corso di formazione "Gestione del personale"
• Date (da – a)	1999 - 2003
• Ente/Società	<b>CONSIEL S.p.A.</b>
• Tipologia	Incarico di docente a contratto
• Titolo/Argomento	Provincia di Firenze – 2003 – Seminari "Modelli di sviluppo organizzativo" e "La pianificazione e la gestione dei servizi culturali attraverso nuove forme di gestione" Pontebba – 2001 – Seminario "Comunità Montana e Comuni. La separazione delle competenze politiche e gestionali degli amministratori alla luce dell'attuale quadro normativo" Provincia di Udine – 2001 – Corso "Lo sviluppo organizzativo. Il nuovo rapporto di lavoro. La valutazione"; Corso "L'ordinamento finanziario e contabile e il Peg" Prato – 2001 - Master in gestione delle risorse umane – Modulo "La definizione degli obiettivi e i sistemi di valutazione del personale " Firenze – 2001 - Corso di specializzazione per dirigenti pubblica amministrazione locale – Modulo "La pianificazione e il controllo di gestione: principali aspetti organizzativi" Vignola (MO) – 2001 – Seminari "Il controllo di gestione: principali aspetti organizzativi" e "Gestire per obiettivi: metodi di lavoro, tecniche e strumenti" Sesto San Giovanni (MI) – 2001 – Seminario "I sistemi di valutazione" Olbia – 2002 – Seminario "La valutazione dei dirigenti e dei responsabili dei servizi: ruolo e nuove competenze dei nuclei di valutazione e rapporto con il sistema di pianificazione e controllo" Chieri – 2002 - "Seminario di approfondimento del ruolo e delle relazioni tra amministratori e management comunale" - " Corso di management per la direzione degli enti locali " Provincia di Lecco – 2002 - Master per il management degli Enti Locali – Moduli "La progettazione organizzativa", "Gestire per obiettivi: metodi di lavoro, tecniche e strumenti" – 2003 - Corso di formazione per funzionari "Lo sviluppo organizzativo, il nuovo rapporto di lavoro, la valutazione" Comune di Salerno – Corso di formazione per i dirigenti – Moduli "Sviluppo della legislazione e quadro esistente" e "La riforma dei servizi pubblici locali" Conferenza Metropolitana Fiorentina – 1999 – 2000 Corso di formazione per segretari, dirigenti e responsabili di servizio sul nuovo ordinamento professionale.
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	<b>QUALITAS – ASSOCIAZIONE SVILUPPO PROGETTI FORMATIVI</b>
• Tipologia	Incarico di docente a contratto
• Titolo/Argomento	Comuni del Valdarno – Bagno a Ripoli - 2008 – "Aspetti giuridici e organizzativi della gestione associata di servizi e funzioni amministrative"
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	<b>COMUNI DEL VALDARNO FIORENTINO</b>
• Tipologia	Incarico di docente a contratto
• Titolo/Argomento	Reggello – 2008 – Workshop sui modelli innovativi di organizzazione associata di funzioni e servizi



## PUBBLICAZIONI

“La nuova figura del direttore generale e i rapporti tra direttore e segretario”	in AA.VV. – Il nuovo ordinamento dei segretari comunali e provinciali – Edizioni Prime Note – 1997
“Note relative alle ipotesi alternative di gestione”	in Il Global service – una strategia per la razionalizzazione della gestione in attività complesse” CNS – 1998
“Temi e percorsi dell’innovazione dei sistemi territoriali – Sussidiarietà orizzontale e pubblica amministrazione”	in “Lezioni di sussidiarietà” – Regione Piemonte - Taccuino di formazione area giuridica – 2003
“Comunicazione ed efficacia delle organizzazioni”	in “Comunicare la qualità amministrativa” – Consiglio delle autonomie locali della Toscana – 2004
“Verso un nuovo modello di ente locale”	in “Fiesole holding – I servizi pubblici esternalizzati e le attività controllate del Comune di Fiesole – 2004
“Idee per il buon governo locale”	Ed. Lega delle Autonomie locali del Piemonte – 2010
“La fusione dei comuni – La prima esperienza in Toscana: il caso di Figline e Incisa Valdarno:	EDK Editore - 2014

## CONSULENZE

[Con le diverse strutture operative

Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

• Date (da – a)	2003 - 2009
• Ente/Società	<b>Dipartimento Funzione Pubblica – Formez</b>
• Tipologia	Area Programmazione Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2003 - Sviluppo del modello di governance interistituzionale per le province. 2007 – 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa “Processi in comune – La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni” Comune di Milano – Comune di Roma – Comune di Napoli.
• Date (da – a)	1993 - 2009
• Ente/Società	<b>REGIONE PIEMONTE</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione
• Prodotti	1993 - Progetto sperimentale di realizzazione di un ufficio per le relazioni con il pubblico a livello di comunità montane. 2003 – CSI – Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa) 2009 – Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l’adozione di convenzioni intercomunali.
• Date (da – a)	1993 - 2009
• Ente/Società	<b>Provincia di Alessandria</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione
• Prodotti	2000 - Progettazione e attuazione rete di supporto gestionale ai piccoli comuni; 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all’impiego 2004 - Progettazione della nuova macrostruttura

	2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo 2000 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali
• Date (da – a)	2000 - 2001
• Ente/Società	<b>Provincia di Arezzo</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2000 - Definizione delle modifiche statutarie 2000 - Definizione della macrostruttura organizzativa 2000 – 2001 - Rilevazione, analisi e ottimizzazione di procedimenti amministrativi
• Date (da – a)	2002
• Ente/Società	<b>Provincia di Brescia</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2002 - Progettazione organizzativa di una “Cabina di regia” per la gestione dei fondi comunitari 2002 - Analisi e riprogettazione dei procedimenti del Servizio Contratti e Appalti
• Date (da – a)	2005
• Ente/Società	<b>Provincia di Cremona</b>
• Tipologia	Area Sviluppo locale Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
• Prodotti	2005 - Supporto consulenziale per la progettazione degli interventi relativi al patto per lo sviluppo 2005 - Valutazione delle posizioni organizzative
• Date (da – a)	1999
• Ente/Società	<b>Provincia di Cuneo</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	1999 – Definizione del Regolamento di organizzazione 1999 – Definizione della nuova macrostruttura
• Date (da – a)	2005 - 2008
• Ente/Società	<b>Provincia di Firenze</b>
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2005 - Studio di fattibilità per l'adozione di sistemi di global service per la manutenzione degli immobili 2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2008 - Ridefinizione dotazione organica
• Date (da – a)	2004 – 2011
• Ente/Società	<b>Provincia di Imperia</b>
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi 2010 – Sviluppo di un sistema di Formazione a Distanza

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2001</p> <p><b>Provincia di Lecco</b></p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo</p> <p>2001 – Analisi dei bisogni formativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001 - 2002</p> <p><b>Provincia di Lucca</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Programmazione</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2001 - Definizione delle proposte di modifica dello Statuto</p> <p>2002 - Analisi di clima organizzativo</p> <p>2002 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo</p> <p>2001 – 2002 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1999 – in corso</p> <p><b>Provincia di Pavia</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Programmazione</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2015 - Piano di riassetto organizzativo, economico, finanziario e patrimoniale della provincia di Pavia</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali</p> <p>2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori</p> <p>2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni</p> <p>2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno</p> <p>2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale</p> <p>2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti</p> <p>2006 – 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi</p> <p>2008 – 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo</p> <p>1998 - Studio di fattibilità per l'introduzione di servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare destinato a servizi (global service);</p> <p>1999 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi gestionali orientati alla qualità nel settore formazione professionale.</p> <p>2010 – Sviluppo del sistema delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1997 - 2009</p> <p><b>Provincia di Piacenza</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Programmazione</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>1997 – 1998 - Definizione del nuovo Statuto provinciale</p> <p>1996 – 1997 - Rilevazione dei procedimenti amministrativi</p> <p>1996 – Definizione del nuovo Regolamento del Consiglio provinciale</p> <p>1996 - Definizione del nuovo Regolamento per l'accesso agli atti e del procedimento amministrativo</p> <p>1996 - Progettazione dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico e gli enti locali</p> <p>1999 - Definizione della nuova macrostruttura</p> <p>1999 - Definizione del nuovo Regolamento di organizzazione</p> <p>1999 - Analisi delle posizioni dirigenziali</p> <p>1998 - Formazione dei componenti la Direzione operativa</p> <p>1998 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale</p>

	provinciale
	1998 - Progettazione e consulenza di attuazione della Rete di assistenza tecnico-gestionale ai piccoli comuni
	2001 - Nuove competenze provinciali: definizione di nuovi modelli organizzativi e gestionali. Il demanio stradale.
	2009 - Definizione del programma di promozione dell'associazionismo comunale.
• Date (da – a)	1993 - 2007
• Ente/Società	<b>Provincia di Torino</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	1993 - Ricerca sui consorzi tra comuni ante-lege 142/90 e predisposizione di proposte di trasformazione e riposizionamento.
	2007 - Commissione delle elette – Progetto statuti
• Date (da – a)	2008 - 2009
• Ente/Società	<b>Agenzia d'Ambito per i Servizi pubblici di Piacenza</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali
	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2008 - Definizione della convenzione di costituzione della nuova Autorità d'Ambito di Piacenza
	2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione dell'autorità d'ambito
	2009 - Definizione del regolamento per il funzionamento dell'Assemblea dell'Autorità d'Ambito.
• Date (da – a)	1999 – 2014
• Ente/Società	<b>Agenzia Territoriale per la Casa della Provincia di Alessandria</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali
	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	1999 - Progettazione e sviluppo di servizi tecnici per conto dei piccoli comuni
	1999 - Progettazione dei servizi di rilevazione del patrimonio della Provincia di Alessandria
	2014 – Sviluppo del Progetto Anticorruzione – Analisi dei procedimenti – Regolamento degli incarichi – Codice di comportamento
• Date (da – a)	2006
• Ente/Società	<b>AlpiAcque S.p.A.</b>
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
• Prodotti	2006 - Studio di fattibilità per la realizzazione di un servizio di teleriscaldamento in Comune di Fossano
• Date (da – a)	2007 - 2008
• Ente/Società	<b>Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo</b>
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
• Prodotti	2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
• Date (da – a)	1998
• Ente/Società	<b>Associazione Presidenti delle Comunità Montane della Valle d'Aosta</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	1998 - Consulenza ai Presidenti in relazione alle materie delegabili o sub-delegabili della Regione Autonoma ( <i>in collaborazione</i> )
	1998 - Predisposizione del disegno di legge in attuazione delle competenze primarie in capo alla Regione Autonoma della Valle d'Aosta in materia di ordinamento delle autonomie locali, recante "Norme relative alle Comunità Montane" ( <i>in collaborazione</i> )
• Date (da – a)	2014
• Ente/Società	<b>APOLF - AZIENDA PROVINCIALE PER L'ORIENTAMENTO, IL LAVORO E LA FORMAZIONE DI PAVIA</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	2014 – Assistenza alla procedura di gara per global service servizi parascolastici

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Azienda Cuneese Depurazione Acque</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Definizione del modello organizzativo e gestionale.  Definizione della dotazione organica necessaria, anche attraverso il calcolo o la rilevazione dei carichi funzionali di lavoro.  Definizione delle norme organizzative interne e delle norme per le procedure di assunzione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Definizione del modello organizzativo e gestionale.  Definizione della dotazione organica necessaria, anche attraverso il calcolo o la rilevazione dei carichi funzionali di lavoro.  Definizione delle norme organizzative interne e delle norme per le procedure di assunzione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2014  <b>Azienda Multiservizi Casalese</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Proposta di Piano di razionalizzazione delle società partecipate locali del Comune di Casale M.to.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1999  <b>Azienda Sanitaria Locale di Busto Arsizio</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  1999 - Studio di fattibilità per lo sviluppo di sistemi di global service (analisi organizzativa) <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2012 – 2013  <b>Azienda Servizi alla Persona di Piacenza</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2012 - 2013 – Rilevazione dei procedimenti amministrativi e dei processi operativi finalizzati all'analisi dei carichi di lavoro dei settori amministrativi <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2006 - 2008  <b>Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2015  <b>Comune di Molino dei Torti</b>  Area Istituzionale  Relazione sull'ammissibilità di quesito referendario</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1999 - 2000  <b>Comune di Alzano Scrivia e Comune di Molino dei Torti</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  1999 – 2000 Assistenza alla costituzione di un'Unione intercomunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1993 - 1999  <b>Comune di Aosta</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi  1999 - Modifica dello Statuto comunale a seguito delle prescrizioni della legge 81/93 e del decreto legislativo 29/93</p>

	<p>1994 - Definizione del nuovo Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale e delle commissioni consiliari</p> <p>1993 - Definizione dei nuovi Regolamenti di contabilità, dei contratti e di organizzazione a seguito delle nuove competenze gestionali ed operative previste dal d.lgs. 29/93</p> <p>1994 - Definizione del Regolamento relativo all'accesso agli atti e al procedimento amministrativo ex lege 241/90</p> <p>1995 - Definizione del Regolamento per la partecipazione</p> <p>1993 - Definizione della macrostruttura organizzativa comunale</p> <p>1994 - Analisi delle forme di gestione dei servizi e definizione degli atti di costituzione di un'Azienda speciale pluriservizi e di un'Istituzione per la gestione degli interventi in ambito sportivo</p> <p>1994 - Definizione degli atti di costituzione dell'Unità di progetto finalizzata alla gestione degli investimenti finanziati attraverso la legge 'Aosta capoluogo'</p> <p>1994 - Programmazione e gestione di un corso per dirigenti e funzionari comunali finalizzato all'introduzione di nuove tecniche di gestione</p> <p>1995 - Definizione del programma di costituzione dell'Unità organizzazione e metodi</p> <p>1995 - Definizione del programma di sviluppo del sistema della qualità nei servizi comunali</p> <p>1995 - Consulenza per la redazione del disegno di legge di riforma dell'ordinamento delle autonomie locali della Valle d'Aosta</p> <p>1994 - Definizione degli atti di costituzione della Fondazione per le attività sociali</p> <p>1994 - Progettazione e assistenza alla costituzione dello Sportello del cittadino (<i>In collaborazione</i>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2000</p> <p><b>Comune di Arquata Scrivia</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2000 - Definizione delle modifiche statutarie a seguito dell'innovazione legislativa intervenuta;</p> <p>2000 - Definizione del nuovo Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi;</p> <p>2000 - Definizione della nuova macrostruttura organizzativa e dei provvedimenti di attuazione;</p> <p>2000 - Definizione del nuovo Regolamento sul procedimento amministrativo;</p> <p>2000 - Formazione del Segretario comunale e dei responsabili dei servizi relativamente all'innovazione legislativa;</p> <p>2000 - Definizione nuovo regolamento di contabilità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1999</p> <p><b>Comune di Avigliana</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>1999 - Definizione delle modifiche statutarie a seguito dell'innovazione legislativa intervenuta;</p> <p>1999 - Definizione del nuovo Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi;</p> <p>1999 - Definizione della nuova macrostruttura organizzativa e dei provvedimenti di attuazione;</p> <p>1999 - Definizione del nuovo Regolamento sul procedimento amministrativo;</p> <p>1999 - Formazione del Segretario comunale e dei responsabili dei servizi relativamente all'innovazione legislativa;</p> <p>1999 - Definizione nuovo regolamento di contabilità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2001</p> <p><b>Comune di Bologna</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2001 - Analisi dei sistemi di global service (analisi organizzativa) (<i>In collaborazione</i>)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1994</p> <p><b>Comune di Borgaro Torinese</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Analisi del sistema informatico comunale e definizione degli atti finalizzati alla sua innovazione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Borgonovo Valtidone</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Definizione del Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi  Definizione del Regolamento per l'accesso all'impiego  Definizione del Regolamento relativo all'accesso agli atti e al procedimento amministrativo ex lege 241/90  Definizione del Regolamento per l'applicazione della tassa relativa al servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani  Definizione della macrostruttura organizzativa comunale e della nuova dotazione organica  Progetto di costituzione di un ufficio tecnico intercomunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2006 - 2011</p> <p><b>Comune di Bra</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2006 – 2008 - Studio di fattibilità giuridico-organizzativa di un servizio di teleriscaldamento  2010 – 2011 – Assistenza alla procedura di gara</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Calendasco</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Progetto di costituzione di un ufficio tecnico intercomunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001 - 2009</p> <p><b>Comune di Campi Bisenzio</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Aspetti istituzionali  2001 - Assistenza alla definizione del nuovo assetto macrostrutturale  2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1996 - 2000</p> <p><b>Comune di Carmagnola</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  1997 - Modifica dello Statuto comunale a seguito delle prescrizioni della legge 81/93 e dei decreti legislativi 29/93 e 77/95  1998 - Definizione del nuovo Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale e delle commissioni consiliari  1997 - Definizione dei nuovi Regolamenti di contabilità a seguito delle nuove competenze gestionali ed operative  1996 - Piano generale dei servizi  1996 - Definizione del nuovo Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi  1997 - Rilevazione dei carichi funzionali di lavoro  1997 - Definizione della nuova macrostruttura organizzativa  1998 - Definizione della nuova dotazione organica  1999 – 2000 - Formazione dei direttori di ripartizione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Casale Monferrato</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  Formazione dei dirigenti</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> </ul>	<p>2007</p> <p><b>Comune di Casorate Primo</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> </ul>	<p>1993 - 1998</p> <p><b>Comune di Castel San Giovanni</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Programmazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1995 - Modifica dello Statuto comunale a seguito delle prescrizioni della legge 81/93 e del decreto legislativo 29/93</p> <p>1995 - Definizione del nuovo Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale e delle commissioni consiliari</p> <p>1995 - Definizione dei nuovi Regolamenti di contabilità, dei contratti, a seguito delle nuove competenze gestionali ed operative previste dal d.lgs. 29/93</p> <p>1996 - Definizione del Regolamento relativo all'accesso agli atti e al procedimento amministrativo ex lege 241/90</p> <p>1995 - Definizione del Regolamento per il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani</p> <p>1995 - Definizione del Regolamento per l'applicazione della tassa relativa al servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani</p> <p>1998 - Piano generale dei servizi</p> <p>1996 - Analisi delle forme di gestione dei servizi e definizione degli atti di costituzione del Consorzio per la gestione dei servizi territoriali Val Tidone e Val Luretta</p> <p>1995 - Analisi e proposizione dell'accordo di programma per la realizzazione dell'acquedotto intercomunale della Bassa Val Tidone</p> <p>1995 - Analisi della concessione del servizio di distribuzione del gas metano e definizione delle proposte di innovazione</p> <p>1993 - Supporto alla redazione della Relazione previsionale e programmatica 1994-1996 e alla Relazione al bilancio 1994</p> <p>1994 - Supporto alla redazione della Relazione previsionale e programmatica 1995-1997 e alla Relazione al bilancio 1995</p> <p>1994 - Supporto alla redazione della Relazione al Conto consuntivo 1993</p> <p>Progetto di costituzione di un ufficio tecnico intercomunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> </ul>	<p>2001 - 2008</p> <p><b>Comune di Chieri</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001 – 2002 - Progetto di sviluppo organizzativo</p> <p>2002 - Formazione dei quadri e dei funzionari relativamente allo sviluppo di sistemi di competenze</p> <p>2008 - Formazione dei dirigenti e dei funzionari sul nuovo sistema di valutazione delle prestazioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> </ul>	<p>1999</p> <p><b>Comune di Cerreto d'Esi</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1999 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>1999 - Progettazione della nuova struttura organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> </ul>	<p><b>Comune di Chiomonte</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>Definizione delle proposte di adeguamento dello statuto</p> <p>Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>Progettazione della nuova struttura organizzativa</p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Cogne</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Definizione del nuovo statuto della società per azioni denominata " FUNIVIE GRAN PARADISO S.p.A."</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1994 - 1995  <b>Comune di Cuneo</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  1994 - Modifica dello Statuto comunale a seguito delle prescrizioni della legge 81/93 e del decreto legislativo 29/93  1995 - Definizione del nuovo Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale e delle commissioni consiliari  1994 - Definizione nuovo Regolamento di contabilità  1994 - Rilevazione dei carichi funzionali di lavoro  1994 - Definizione della macrostruttura organizzativa comunale e della nuova dotazione organica  1994 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali  1995 - Definizione del nuovo Regolamento di organizzazione  1995 - Definizione del nuovo Regolamento per l'accesso all'impiego  1995 - Programmazione e gestione di un corso per amministratori e dirigenti comunali finalizzato alla conoscenza e all'introduzione dell'innovazione legislativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1999  <b>Comune di Domodossola</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  1999 - Assistenza alla costituzione di un'azienda speciale pluriservizi  1999 - Progettazione dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico  <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001 - 2002  <b>Comune di Fiesole</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  Area Controllo  2001 - Analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali e di esercizio delle funzioni amministrative e definizione delle proposte d'innovazione  2001 - Definizione del nuovo modello organizzativo  2001 – 2002 - Formazione dei responsabili dei servizi  2002 - Progetto di definizione di un sistema di controllo delle partecipazioni comunali  <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2007  <b>Comune di Figline Valdarno</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  Area Controllo  2007 – Progetto di sviluppo organizzativo – Definizione del nuovo regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi  2007 – Formazione dei responsabili di servizio</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2001</p> <p><b>Comune di Finale Emilia</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2001 - Formazione-intervento per lo sviluppo del settore organizzazione e risorse umane</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2002</p> <p><b>Comune di Firenze</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2002 - Analisi delle forme di gestione dei servizi pubblici locali e di esercizio delle funzioni amministrative e definizione delle proposte d'innovazione</p> <p>2002 - Piano generale dei servizi <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1999 - 2014</p> <p><b>Comune di Fossano</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p> <p>Area Programmazione e Controllo</p> <p>Analisi del sistema gestionale del servizio di acquedotto e formulazione di proposte di innovazione gestionale; Supporto alla costituzione e all'organizzazione della società mista di gestione del sistema idrico integrato comunale. <i>(In collaborazione)</i></p> <p>1999 - Definizione delle modifiche statutarie</p> <p>2001 - Analisi di clima organizzativo</p> <p>2001 - Definizione del nuovo regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi</p> <p>2001 - Definizione della nuova macrostruttura</p> <p>2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo</p> <p>2007 – Studio di fattibilità e assistenza tecnico-amministrativa alla procedura di realizzazione del sistema di teleriscaldamento</p> <p>2010 -.Definizione del nuovo sistema delle performance – Sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali – Sistema di valutazione delle prestazioni delle Posizioni organizzative – Sistema permanente di valutazione dei dipendenti del comparto</p> <p>2010 – Definizione del nuovo quadro regolamentare in materia di organizzazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Regolamento di organizzazione</li> <li>▪ Regolamento di accesso all'impiego</li> <li>▪ Regolamento di istituzione dell Posizioni organizzative</li> </ul> <p>2010 – Definizione del nuovo sistema dei profili professionali</p> <p>2012 – Sviluppo del Catalogo dei prodotti</p> <p>2012 – Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali</p> <p>2014 – Piano Anticorruzione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Giaglione</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Definizione delle proposte di adeguamento dello statuto</p> <p>Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>Progettazione della nuova struttura organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2009 – 2013</p> <p><b>Comune d'Incisa in Val d'Arno</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2009 - Analisi organizzativa</p>

	2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione
	2009 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
	2012 - 2013 – Supporto di progettazione per la fusione tra il Comune di Incisa in Val d'Arno e il comune di Figline Valdarno
• Date (da – a)	2001
• Ente/Società	<b>Comune di Lavello</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2001 – Studio di fattibilità per l'ottimizzazione delle forme di gestione dei servizi comunali 2001 – Costituzione di un'Azienda speciale per la gestione dei servizi pubblici locali ( <i>in collaborazione</i> )
• Date (da – a)	2000 - 2001
• Ente/Società	<b>Comune di Livigno</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2000 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione; 2001 - Rilevazione e analisi servizi comunali e predisposizione studio di fattibilità per i processi di esternalizzazione e terziarizzazione 2001 - Supporto alla costituzione di una società mista per i servizi di gestione territoriale 2000 - Supporto alla revisione dello statuto comunale ( <i>In collaborazione</i> )
• Date (da – a)	1999 - 2001
• Ente/Società	<b>Comune di Loano</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	1999 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione; 2000 – 2001 - Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da – a)	2002 - 2003
• Ente/Società	<b>Comune di Milano</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2002 – 2003 - Progetto di riorganizzazione della struttura e dei processi della Direzione Centrale Pianificazione Urbana e Attuazione Piano Regolatore ( <i>In collaborazione</i> )
• Date (da – a)	2001
• Ente/Società	<b>Comune di Montà</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2001 - Supporto alla costituzione di una società mista per la gestione di servizi museali
• Date (da – a)	2002
• Ente/Società	<b>Comune di Montanaro</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
• Prodotti	2002 - Definizione delle proposte di adeguamento dello statuto 2002 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2002 - Assistenza all'applicazione del nuovo ordinamento professionale e del nuovo contratto di lavoro dei dipendenti degli enti locali 2002 - Studio di fattibilità per la costituzione di una società mista pluriservizi
• Date (da – a)	2007

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Comune di Montevarchi</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  2007 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001 – 2011  <b>Comune di Napoli</b>  Area Programmazione  Area Valutazione delle performance  Area Analisi e progettazione organizzativa  2001 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l’attuazione di progetti di sviluppo organizzativo  2001 – 2002 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo  2005 - Definizione del catalogo dei prodotti  2003 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni  2003 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  2003 - Progettazione della nuova macrostruttura  2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità  2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità  2008 - Partecipazione all’unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione  2009 – 2011 – Sviluppo dei nuovi sistemi di valutazione delle prestazioni dirigenziali e del nuovo sistema delle performance ex d.lgs. 150/2010</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2001  <b>Comune di Narni</b>  Area Aspetti istituzionali  2001 - Definizione delle proposte di modifica dello statuto comunale  <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2002  <b>Comune di Novi Ligure</b>  Area Aspetti istituzionali  2002 – Studio di fattibilità per la definizione delle possibili forme di gestione del Teatro “R. Marengo”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2001  <b>Comune di Podenzano</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  2001 - Definizione del nuovo statuto comunale;  2001 - Definizione del Regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi.  2001 - Formazione del Segretario comunale e dei responsabili dei servizi relativamente all’innovazione legislativa intervenuta.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2011 in corso  <b>Comune di Pontassieve</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2011 - Definizione del Regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi.  2011 – Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative  2011 – Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dei dirigenti, delle posizioni organizzative e dei dipendenti del comparto.  2014 – Sviluppo del nuovo sistema della Qualità.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>1999</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Comune di Rivalta di Torino</b>  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  1999 - Formazione del personale relativamente all'innovazione legislativa intervenuta.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2008  <b>Comune di Rivarone</b>  Area Servizi pubblici  2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1997  <b>Comune di Rosta</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Servizi pubblici  Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi  1997 - Definizione del nuovo statuto  1997 - Definizione del regolamento di organizzazione  1997 - Definizione del regolamento di contabilità  1997 - Definizione del regolamento per la disciplina dei contratti  1997 - Rilevazione dei carichi funzionali di lavoro  1997 - Progettazione della nuova struttura organizzativa e della nuova dotazione organica  1997 - Piano generale dei servizi  1997 - Rilevazione dei procedimenti amministrativi  1997 - Redazione del regolamento del procedimento amministrativo e dell'accesso agli atti</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2000 - 2001  <b>Comune di Rottofreno</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Servizi pubblici  2000 - Progetto di costituzione di un ufficio tecnico intercomunale  2000 - Definizione del regolamento di organizzazione  2001 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la progettazione di opere pubbliche</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1994  <b>Comune di Sale</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Servizi pubblici  Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi  1994 - Definizione delle proposte di adeguamento dello statuto  1994 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  1994 - Progettazione della nuova struttura organizzativa  <i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>1997 - 1998  <b>Comune di San Salvatore Monferrato</b>  Area Aspetti istituzionali  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Servizi pubblici locali  Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi  1997 - Definizione del nuovo statuto  1997 - Definizione del regolamento di organizzazione  1997 - Definizione del regolamento di contabilità</p>

	1997 - Definizione del regolamento per la disciplina dei contratti
	1998 - Rilevazione dei carichi funzionali di lavoro
	1998 - Progettazione della nuova struttura organizzativa e della nuova dotazione organica
	1997 - Rilevazione dei procedimenti amministrativi
	1997 - Redazione del regolamento del procedimento amministrativo e dell'accesso agli atti
• Date (da – a)	1999
• Ente/Società	<b>Comune di Sarmato</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	1999 - Progetto di costituzione di un ufficio tecnico intercomunale
• Date (da – a)	2001
• Ente/Società	<b>Comune di San Donato Milanese</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2001 - Definizione del regolamento di organizzazione
• Date (da – a)	2000
• Ente/Società	<b>Comune di San Giovanni in Croce</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2000 - Studio di fattibilità per la costituzione di un'unione intercomunale ( <i>In collaborazione</i> )
• Date (da – a)	2013-2014
• Ente/Società	<b>Comune di Sesto e Uniti</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2013 – Assistenza alla procedura di gara per la concessione di servizio di gestione della Casa di riposo comunale.
• Date (da – a)	2008 - 2009
• Ente/Società	<b>Comune di Sesto Fiorentino</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Valutazione delle performance Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
• Prodotti	2008 - Analisi organizzativa 2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego 2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali 2009 - Progettazione della nuova macrostruttura 2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali 2009 - Definizione delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali
• Date (da – a)	2000 - 2001
• Ente/Società	<b>Comune di Sesto San Giovanni</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Valutazione delle performance
• Prodotti	2001 - Analisi di follow-up di applicazione del sistema di valutazione dei dipendenti 2000 - Analisi di clima organizzativo
• Date (da – a)	1998
• Ente/Società	<b>Comune di Sestriè</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi

	Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
	Area Servizi pubblici locali
• Prodotti	1998 - Analisi dei procedimenti amministrativi e dei processi operativi 1998 - Definizione di un sistema di gestione delle risorse umane 1998 - Piano generale dei servizi; 1998 - Nuovo regolamento di organizzazione.
• Date (da – a)	1994
• Ente/Società	<b>Comune di Spinazzola</b>
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	1994 - Definizione delle proposte di adeguamento dello statuto 1994 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 1994 - Progettazione della nuova struttura organizzativa <i>(In collaborazione)</i>
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	<b>Comune di Taranto</b>
• Tipologia	Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
• Prodotti	2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti
• Date (da – a)	2001 - 2002
• Ente/Società	<b>Comune di Udine</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione
• Prodotti	2001 - Sviluppo di un sistema di programmazione e controllo 2002 - Supporto all'elaborazione del Piano dettagliato degli obiettivi 2002 2001 - Definizione del nuovo assetto macrostrutturale 2001 - Definizione del nuovo regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi
• Date (da – a)	2005 – 2015
• Ente/Società	<b>Comune di Valenza</b>
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Sviluppo locale Area Servizi pubblici locali Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	Definizione del nuovo assetto macrostrutturale Definizione del nuovo regolamento di organizzazione Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale. Progetto anticorruzione – Mappatura dei procedimenti e Registro dei rischi.
• Date (da – a)	2000 - 2001
• Ente/Società	<b>Comune di Venezia</b>
• Tipologia	Area Programmazione
• Prodotti	2000 – 2001 - Sviluppo di un sistema di programmazione e controllo 2001 - Supporto all'elaborazione del Piano dettagliato degli obiettivi 2001 <i>(In collaborazione)</i>
• Date (da – a)	2001
• Ente/Società	<b>Comune di Vignola</b>
• Tipologia	Area Programmazione
• Prodotti	2001 - Sviluppo di un sistema di programmazione e controllo

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1997</p> <p><b>Comune di Volpiano</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>1997 - Definizione del nuovo assetto macrostrutturale</p> <p>1997 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2008</p> <p><b>Comuni del Valdarno fiorentino</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2012 – 2014</p> <p><b>Comuni del Basso Novarese</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2012 – In corso - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata delle funzioni fondamentali</p> <p>2014 – Studio di fattibilità per la costituzione di un'unione di comuni "Unione Terre d'Acque</p> <p>2014 – Definizione dello Statuto e dell'atto costitutivo dell'Unione Terre d'Acque</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2012 – 2014</p> <p><b>Comuni del Basso Lodigiano</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2012 – 2014 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata delle funzioni fondamentali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1997 - 1998</p> <p><b>Comunità montana Grand Paradis</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>1997 - Assistenza alla modifica dello Statuto</p> <p>1997 - Definizione della macrostruttura organizzativa e della nuova dotazione organica</p> <p>1997 - Definizione del regolamento di organizzazione</p> <p>1997 - Definizione del regolamento di contabilità</p> <p>1997 - Definizione del regolamento del procedimento amministrativo e dell'accesso agli atti</p> <p>1998 - Studio di fattibilità per la gestione integrata dei servizi manutentivi a livello comunitario</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1997 - 1998</p> <p><b>Comunità montana Monte Cervino</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>1997 - Assistenza alla modifica dello Statuto</p> <p>1997 - Definizione della macrostruttura organizzativa e della nuova dotazione organica</p> <p>1997 - Definizione del regolamento di organizzazione</p> <p>1997 - Definizione del regolamento di contabilità</p> <p>1998 - Definizione del regolamento del procedimento amministrativo e dell'accesso agli atti</p> <p><i>(In collaborazione)</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>1995</p> <p><b>Comunità montana Monte Emilius</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>1995 - Assistenza alla modifica dello Statuto</p> <p>1995 - Definizione del regolamento di organizzazione</p> <p>1995 - Definizione del regolamento di contabilità</p> <p>1995 - Definizione del regolamento del procedimento amministrativo e dell'accesso agli atti</p>



- Date (da – a) 2000 - 2001
- Ente/Società **Comunità montana Alta Valtellina**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
- Prodotti 2000 – 2001 - Assistenza all'applicazione del nuovo ordinamento professionale e del nuovo contratto di lavoro  
2001 - Formazione segretari e responsabili dei servizi  
2001 - Supporto alla costituzione di una società mista per i servizi di gestione territoriale
  
- Date (da – a) 2012
- Ente/Società **Comunità montana Valle Maira**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2012 - Definizione del progetto di trasformazione della Comunità montana in unione montana ex legge regionale del Piemonte 11/2012
  
- Date (da – a) 2012 – 2014
- Ente/Società **Comunità montana Valle Stura**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2012 – In corso – Definizione del progetto di trasformazione della Comunità montana in unione montana ex legge regionale del Piemonte 11/2012
  
- Date (da – a) 2012 – 2013
- Ente/Società **Comunità montana Valli del Monviso**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2012 – In corso – Definizione del progetto di trasformazione della Comunità montana in unione montana ex legge regionale del Piemonte 11/2012
  
- Date (da – a) 2013– In corso
- Ente/Società **Comunità montana Valli Monregalesi**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2013 - Definizione del progetto di trasformazione della Comunità montana in unione montana ex legge regionale del Piemonte 11/2012  
2014 – Definizione Statuto e Atto costitutivo dell'Unione Montana Valli Monregalesi  
2014 – In corso – Progettazione organizzativa della struttura associata
  
- Date (da – a) 2013 – 2014
- Ente/Società **Comunità montana Alto Tanaro Cebano**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2013 – In corso - Definizione del progetto di trasformazione della Comunità montana in unione montana ex legge regionale del Piemonte 11/2012  
2014 – Definizione Statuto e Atto costitutivo dell'Unione Montana Valli Alto Tanaro Cebano.
  
- Date (da – a) 1999 - 2000
- Ente/Società **Conferenza metropolitana di Firenze**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
- Prodotti 1999 – 2000 - Assistenza all'applicazione del nuovo ordinamento professionale e del nuovo contratto di lavoro  
1999 – 2000 - Formazione segretari e responsabili dei servizi
  
- Date (da – a) 2003 - 2014
- Ente/Società **COSMO - Consorzio casalese per lo smaltimento dei rifiuti**
- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
- Prodotti 2003 - Definizione della nuova organizzazione consortile  
2015 – Proposta di Piano di razionalizzazione delle società partecipate locali del Comune di Casale M.to.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2003 - 2008</p> <p><b>Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Programmazione</p> <p>2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa)</p> <p>2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.</p> <p>2007 – 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2005</p> <p><b>Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>2005 - Definizione del nuovo statuto</p> <p>2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>2005 - Analisi dei servizi erogati</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2013 - 2014</p> <p><b>Consorzio casalasco servizi sociali</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>2013 - Definizione del nuovo statuto</p> <p>2013 – Definizione dei nuovi patti parasociali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2012 – 2014</p> <p><b>Consorzio Emiliano Romagnolo</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa e gestionale</p> <p>2012 – In corso – Definizione di un progetto amministrativo, organizzativo e gestionale per la realizzazione di una Residenza per anziani in Comune di Rivalta Bormida.</p> <p>2013 – supporto alla definizione di un progetto amministrativo, organizzativo e gestionale per la realizzazione di una struttura di accoglienza delle imprese artigianali e di incubatore d'impresa in Comune di Cuneo.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2006 - 2007</p> <p><b>Energia &amp; Territorio S.p.A.</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2006 - 2007 – Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>2006</p> <p><b>G.A.L. Oglio - Po</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2006 - Consulenza relativa all'espletamento della fase a7 (analisi organittativa/strutturale) nell'ambito del progetto pam - pal activity monitor</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>2006</p> <p><b>Ipab Lercaro – Tagliolo Monferrato</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2006 – Definizione del Nuovo Regolamento di organizzazione</p> <p>2006 – Sviluppo del nuovo modello organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> </ul>	<p>2010</p> <p><b>RTI Operosa – Sima - Busi</b></p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Prodotti</b></li> </ul>	<p>2010 – Progetto-offerta – Gara CONSIP - Gara per l'affidamento dei servizi di facility management per immobili, adibiti prevalentemente ad uso ufficio, in uso a qualsiasi titolo alle pubbliche amministrazioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2003  <b>Patto Agro-Nocerino-Sarnese S.p.A.</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2003 - Studio di fattibilità per la costituzione dell'Unione di comuni "Città dell'Agro Nocerino-Sarnese"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2003  <b>Unione dei comuni di Fossalta di Portogruaro e Teglio Veneto.</b>  Area Servizi pubblici locali  Area Analisi e progettazione organizzativa  2003 – Piano generale dei servizi  2003 – Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2011 – 2013  <b>Unione dei comuni del Fossanese</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2011 – Implementazione del nuovo modello di "unione diffusa"  2011 – Progettazione delle nuove gestioni associate</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2014 – In Corso  Unione dei comuni Bassa Valle Grue  Aree Istituzionale e Analisi e progettazione organizzativa  Definizione delle proposte di modifica ed adeguamento dello Statuto  Definizione del nuovo Regolamento di organizzazione  Definizione del nuovo assetto organizzativo.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2011 – 2014  <b>Unione dei comuni del Valdarno e della Val di Sieve</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2011 – Implementazione del nuovo modello di "unione diffusa"  2011 – 2012 Progettazione delle nuove gestioni associate  2012 – Definizione del nuovo Regolamento di organizzazione  2012 – Definizione del nuovo modello organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p><b>Lega delle Autonomie locali del Piemonte</b>  Progettazione della rete provinciale di assistenza gestionale ai piccoli comuni  Gestione del servizio di consulenza per gli enti  Seminari sull'innovazione organizzativa degli enti  Supporto all'attività di partecipazione alla Conferenza Regione-Autonomie locali in applicazione della legge Bassanini.  Viareggio 7 e 8 ottobre 2008 - VII Appuntamento annuale Finanza e Fiscalità locale – Relazione su "L'associazione intercomunale "diffusa" - Uno strumento operativo per un nuovo associazionismo intercomunale</p> <p>2012 – Workshop - Riforma del welfare locale e innovazione – Torino  2012 – Workshop - Manovre finanziarie, decreto liberalizzazioni e innovazione dei sistemi pubblici locali - Istruzioni per l'uso – Bra</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società</li> </ul>	<p>1999 – 2014  <b>Lega delle Autonomie locali di Pavia</b></p>

- Tipologia
- Prodotti

Progettazione della rete provinciale di assistenza gestionale ai piccoli comuni

Definizione di un regolamento-tipo di organizzazione

Seminari sull'innovazione organizzativa degli enti

2010 – 2014 Progetto di attuazione del d.lgs. 150/2010 nelle realtà dei piccoli comuni delle Province di Pavia, Lodi e Cremona:

- Sistema delle performance
- Regolamento di organizzazione
- Regolamento di funzionamento dell'organismo di valutazione
- Sistema di valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio
- Sistema di valutazione permanente dei dipendenti del comparto
- Sistema di pesatura delle posizioni organizzative
- Elementi costitutivi dei nuovi documenti di programmazione
- Regolamento dei controlli interni
- Catalogo dei prodotti
- Catalogo dei procedimenti amministrativi

2013 – 2014 – Progetto anticorruzione

- Implementazione libreria dei procedimenti amministrativi dei piccoli comuni
- Redazione del Registro dei rischi
- Redazione del piano triennale anticorruzione

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Alessandria, Ottobre 2015

**STUDIO EZIO GUERCI**

Via Palestro, 24 - 15121 Alessandria

P.IVA 01855540066

CF. GRCZEI54R24A182Y

